

すべてのステークホルダーの満足度向上を目指します。

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお喜び申しあげます。

当社第79期中間期の業績をご報告するにあたり、一言ご挨拶申しあげます。

企業間競争の激化に加え、食の安心、安全に対する関心がますます高まるなか、当社はお菓子を通して心豊かな生活をお届けすることを基本姿勢とし、商品の開発・改善により売上向上に取り組みました。また、「すべてはお客様の笑顔のために」を基本とし、安心、安全かつ高品質な商品をお客様に提供し続けることに注力いたしました。

販売面においては、イベント商品(バレンタインデー、クリスマスギフトなど)の強化、「チョコレートのモロゾフ」を訴求するチョコレート商品の開発・改善と新しい焼菓子商品の積極的投入などにより着実な売上獲得に努めてまいります。生産面においては、市場即応型の供給体制と生産効率の向上を目指した取り組みを継続し、さらなる品質の安定向上と製造原価の低減に努めてまいります。継続中の構造改革の面においては、一層のコスト低減に努めるとともに、IT活用により、業務のスピードと効率の向上を図ってまいります。

なお、中間配当は当初の予定通り見送りとさせていただきますが、当期末配当につきましては1株につき6円を予定しております。

今後も、中期経営ビジョンである「中期経営計画の達成によるすべてのステークホルダー の満足度向上 | の実現に向け、全社一丸となり邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申しあげます。

平成20年10月



代表取締役社長 川喜多佑一



営業概況

当中間期の売上高は総じて好調に推移し、13,900百万円(前年同期比5.0%増)と増収を達成いたしました。 損益面におきましては、増収効果はあったものの、原材料費の上昇、戦略的支出などによる費用負担の増加により、営業利益は468百万円(同26.8%減)、経常利益は505百万円(同22.6%減)、中間純利益につきましては、今期より法人税法上の繰越欠損金の解消に伴う税負担もあり、247百万円の利益(同53.4%減)となりました。



●菓子部門の概況

干菓子につきましては、 バレンタインデー商戦、 ホワイトデー商戦をはじ めとするイベントの成功、 夏季商品やデイリー ユース向け商品の積極 的展開により前年同期



を上回る状況で推移いたしました。洋生菓子につきましては、卵黄と生クリームをたっぷりと使用してコクを追い求めた「こだわりプリン(レジェンド)」をはじめとする新商品の積極的投入、5回目を迎えたプリンキャンペーン、さくらフェア、マンゴーフェアなどの様々なキャンペーン展開、季節感を演出する店頭展開などが功を奏し、総じて好調に推移いたしました。その結果、菓子売上高は13,010百万円(前年同期比4.9%増)となりました。

●喫茶・レストラン部門の概況

喫茶・レストラン部門におきましては、新規出店による集客力アップ、メニュー再編、集客イベントの開催などにより売上拡大を図り、売上高は889百万円(前年同期比5.4%増)となりました。



中期経営計画『Next M』の 進捗状況について

2009年1月期を起点とする3ヵ年中期経営計画 『Next M』の進捗につきましては、バレンタイン、中元 などのイベントの成功、販路拡大、CSR活動の推進、 ST社員制度の人材確保への貢献など、現時点では 順調に推移しております。しかしながら、今後も原材 料費の高騰は続く可能性が高く、より一層の内部 努力による原価低減、経費・人件費の抑制が必要な 状況となっております。

最終年度にあたる2011年1月期の目標数値につきま しては、売上高は、現在の好調な状況を踏まえて 28.000百万円を28.700百万円に上方修正いたしま すが、営業利益率につきましては、当該年度は神戸 御影工場を西神工場隣地へ移設する初年度にあ たり、建物、設備等の減価償却費および移設経費 の負担が大きく、3.6%を3.0%に下方修正させてい ただきます。



	2008年1月期実績	2009年1月期見込み	2011年1月期修正目標
売上高(百万円)	26,951	27,800	28,700
営業利益率(%)	3.6	1.8	3.0

TOPICS 2

ISO14001に基づく環境活動を推進しています。

2008年1月に六甲アイランド工場および六甲アイランドオフィスでISO14001認証取得を果た しました。認証取得した部門では、年間目標に従って、紙類のリサイクルをはじめ、省資源・省 エネルギーなどの活動を進めております。7月にはISOの規格要求事項の一つである「内部 監査」を行いました。これは、ISO14001で要求される様々な事項が守られているかどうかを 監査するもので、監査の結果、要求事項から逸脱する場合には是正措置を行わなければな りません。今回の監査では該当する事項はなく、順調に環境活動が進んでおります。



活動状況の社内掲示板



「こだわりプリン(レジェンド) | 新発売

卵黄と生クリームをたっぷり使用することで、豊か なコクのあるこだわりプリンができました。別添えの キャラメリゼをかけて、今までにない食感とおいしさ をお楽しみいただけます。プリンのモロゾフが生み 出した新しい「レジェンド(伝説) |です。



TOPICS 4

包装紙・キャリアバッグなどをリニューアル

新しいデザインテーマ「Be Morozoff(美・モロゾフ)」のもと、包装紙 やキャリアバッグなどを一新いたしました。包装紙は材質を変え、 季節や用途に合わせた4色をご用意いたしました。キャリアバッグは 横長の形状に改変し、モロゾフサインを大胆にあしらうことで、より高 級感のあるデザインになりました。商品、店舗などを含め、モロゾフの すべてにおいて統一感を持たせ、一貫性のあるメッセージを発信し、 ブランドイメージを高めることを目指します。



TOPICS 5

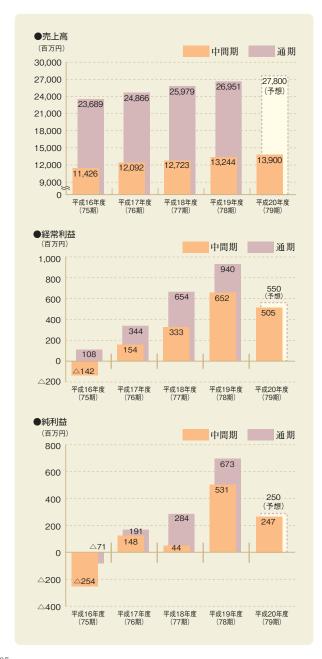
ST(ショートタイム)社員制度の利用状況

2007年10月に運用を開始したST社員制度は、社員とパートタイマーを区 分していた「時間 | の概念を撤廃し、「就業する仕事の内容 | 「発揮する 能力 | で区分する制度です。パートタイマーの社員化を推進し、さらに 社員のワーク・ライフ・バランスにも配慮したST社員制度により、優秀な 人材の確保などの大きな成果をあげております。

制度の利用状況と主な成果

- ●優れたスキルや経験を持つパートタイマーの退職が減少
- ●169名のパートタイマーがショートタイム社員へ転換
- ●モチベーションの向上による昇格者の増加
- ●フルタイム社員からショートタイム社員への転換も実施

03



■貸借対照表

(単位:千円)

			(十四:111)
期別	前中間期 (平成19年7月31日現在)	当中間期 (平成20年7月31日現在)	前 期 (平成20年1月31日現在)
科目	金 額	金 額	金 額
(資産の部)			
流 動 資 産	7,162,729	7,231,996	8,279,355
現金及び預金	552,808	528,421	949,172
売 掛 金	2,891,747	3,067,811	3,893,015
有 価 証 券	1,904,356	1,709,376	614,586
棚卸資産	1,371,962	1,563,358	2,549,334
繰延税金資産	241,280	169,407	162,041
そ の 他	212,374	206,121	126,705
貸 倒 引 当 金	△11,800	△12,500	△15,500
固 定 資 産	11,889,974	11,992,182	11,465,135
有 形 固 定 資 産	7,946,728	8,562,796	8,007,883
無形固定資産	123,325	140,917	146,298
投資その他の資産	3,819,921	3,288,467	3,310,953
資 産 合 計	19,052,704	19,224,178	19,744,491
(負債の部)			
流 動 負 債	5,524,557	5,984,226	6,578,492
支 払 手 形	1,249,408	1,311,127	1,882,542
買 掛 金	925,817	1,100,692	1,036,940
短 期 借 入 金	1,975,000	1,975,000	1,975,000
未払法人税等	71,800	303,020	122,813
そ の 他	1,302,530	1,294,387	1,561,195
固 定 負 債	1,559,454	1,288,953	1,288,564
繰延税金負債	661,841	393,681	397,279
再評価に係る繰延税金負債	752,426	752,426	752,426
退職給付引当金	53,270	50,929	46,942
そ の 他	91,916	91,916	91,916
負債合計	7,084,011	7,273,180	7,867,056
(純資産の部)			
株 主 資 本	11,299,696	11,467,008	11,439,018
資 本 金	3,737,467	3,737,467	3,737,467
資 本 剰 余 金	3,918,906	3,920,066	3,919,502
利 益 剰 余 金	3,720,696	3,891,697	3,862,065
自 己 株 式	△77,373	△82,223	△80,016
評価・換算差額等	668,996	483,989	438,416
その他有価証券評価差額金	420,738	235,732	190,158
土地再評価差額金	248,257	248,257	248,257
純資産合計	11,968,692	11,950,998	11,877,435
負債・純資産合計	19,052,704	19,224,178	19,744,491

■損益計算書

(単位:千円)

	科	· 目	期	別	前中間期 (平成19年2月1日から 平成19年7月31日まで)	当中間期 (平成20年2月1日から 平成20年7月31日まで)	前期 (平成19年2月1日から 平成20年1月31日まで)
	ть				金 額	金 額	金 額
1	売	-	Ŀ	高	13,244,255	13,900,038	26,951,592
	売	上	原	価	6,980,430	7,493,746	14,375,384
	売	上 統	利	益	6,263,825	6,406,291	12,576,208
	販売	を 費及ひ	一般管	理費	5,624,132	5,938,122	11,607,951
	営	業	利	益	639,693	468,169	968,256
	営	業	外収	益	81,205	62,779	120,781
	営	業	外 費	用	68,337	25,560	148,540
2	経	常	利	益	652,561	505,387	940,497
	特	別	利	益	3,057	3,100	-
	特	別	損	失	102,814	30,150	247,406
	税引前	う中間(当期)純	利益	552,804	478,336	693,091
	法人	、税·住民	税及び事	業税	31,170	264,271	63,002
	法	人税	等調多	整 額	△ 10,260	△ 33,746	△ 43,175
3	中間	(当期])純	利益	531,895	247,811	673,264

POINT

① 売上高

バレンタインデー商戦、ホワイトデー商戦をはじめとする イベントの成功、夏季商品やデイリーユース向け商品の 積極展開、新商品の積極的投入、様々なキャンペーン 展開、季節感を演出する店頭展開などにより、売上高は 13,900百万円(前年同期比5.0%増)となりました。

② 経常利益

増収効果はあったものの、カカオ類・乳製品類や紙器類を はじめとする原材料費の上昇、売上獲得や戦略的支出 などによる費用負担の増加により、経常利益は505百万 円(前年同期比22.6%減)となりました。

3 中間純利益

今期より法人税法上の繰越欠損金の解消に伴う税負担もあり、中間純利益は247百万円(前年同期比53.4%減)となりました。

■中間株主資本等変動計算書 (平成20年2月1日から平成20年7月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本				評価•換算差額等			純資産	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価·換算 差額等合計	合計
平成20年1月31日残高	3,737,467	3,919,502	3,862,065	△80,016	11,439,018	190,158	248,257	438,416	11,877,435
中間会計期間中の変動額									
自己株式の取得				△3,889	△ 3,889				△3,889
自己株式の処分		564		1,683	2,247				2,247
剰 余 金 の 配 当			△218,179		△218,179				△218,179
中 間 純 利 益			247,811		247,811				247,811
株主資本以外の項目の中間 会計期間中の変動額(純額)						45,573	-	45,573	45,573
中間会計期間中の変動額合計	-	564	29,632	△2,206	27,990	45,573	-	45,573	73,563
平成20年7月31日残高	3,737,467	3,920,066	3,891,697	△82,223	11,467,008	235,732	248,257	483,989	11,950,998

05

■ 会 社 概 要 (平成20年7月31日現在)

商 号 **モロソフ株式会社** Morozoff Limited

設 立 昭和6年8月8日

従 業 員 数 867名

上場証券取引所 大阪市場第1部·東京市場第1部

事 業 所 営業所

本社(神戸)CSセンター併設・六甲アイランドオフィス(神戸)・ 関西支店(神戸)・東京支店・名古屋支店・福岡支店・ 北海道営業所(札幌)・仙台営業所

工場

神戸御影工場·西神工場(神戸)·

六甲アイランド工場(神戸)・船橋工場(千葉県)・

福岡工場·札幌工場·仙台工場

| 株主メモ

事業年度 2月1日から翌年1月31日まで

定時株主総会 4月中

基 準 日 定時株主総会·期末配当 1月31日

中間配当 7月31日

公告方法 電子公告 http://www.morozoff.co.jp/koukoku/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告

ができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

单元株式数 1.000株

株主名簿管理人 〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 (お問合せ先) 〒530-0004 大阪市北区堂島浜一丁目1番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

☎(通話料無料) 0120-094-777

同 取 次 所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店

●株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話 およびインターネットでも24時間承っております。

> ☎(通話料無料) 0120-244-479(本店証券代行部) 0120-684-479(大阪証券代行部)

インターネットホームページ http://www.tr.mufg.jp/daikou/

株主様に対する特典

- ●1,000株毎に1冊(10枚綴)の割合で 優待券を発行いたします。
- ◎優待券は、毎年1月31日および7月31日現在で、1,000株以上ご所有の株主様(株主名簿および実質株主名簿に記載または記録された株主様)に対して発行いたします。
- ◎優待券は、1月31日割当分は4月下旬に、7月31日割当分は10月 上旬にお送りいたします。
- ◎当社の指定店(平成20年10月1日現在57店舗)および通信販売にて優待券1枚につき税込1,050円(本体価格1,000円)までの現金でのお買上げ、ご飲食に対して20%を割引きいたします。 ※指定店などの詳細は、優待券または当社ホームページをご覧ください。

●長期保有の株主様への特別優待

- ◎毎年7月31日現在で、1,000株以上 を3年以上継続して保有の株主様 (株主名簿および実質株主名簿 に記載または記録された株主様) に対して、年1回2,000円相当の自 社商品をお送りいたします。
- ◎自社商品は、11月中旬に発送いた します。



単元未満株式の買増請求および買取請求について

単元未満株式(1,000株未満の株式)をご所有の株主様は、その単元 未満株式について、1,000株になるまでの不足株式数を当社から 購入(買増請求)することができます。

また、単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式を 当社に売却(買取請求)することもできます。

お手続きについては、いずれも三菱UFJ信託銀行で承りますので、 ご希望の株主様はお申し出ください。なお、保管振替制度をご利用 の場合は、お取引の証券会社にお問い合わせください。

モロリフ株式会社

www.morozoff.co.jp



六甲アイランドオフィス

〒658-0033 神戸市東灘区向洋町西五丁目3番地 ☎078-822-5000(代表)

(登記上の本社 神戸市東灘区御影本町六丁目11番19号)