

# 株主の皆様へ

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお喜び申しあげます。

当社を取り巻く環境は、一部には景気回復の兆しが見られたものの、雇用情勢の悪化や所得の減少により個人消費は依然として低迷し、円高の進行の影響もあり、先行き不透明な厳しい状況で推移いたしました。

このような状況のもと、当社第81期第3四半期の業績は中面に記載のとおりとなりました。また、モロゾフの商品情報も掲載しておりますので、ご高覧ください。

来期からは新中期経営計画『MVP88 Step1』をスタートし、「CHANGE(改革)」をテーマに社内改革による利益創出構造の確立を目指してまいります。

また、当社は2011年8月に設立80周年を迎えます。経営環境は引き続き厳しいものと予想されますが、そのような環境においても利益を

確保できる筋肉質の企業体質への変革を図り、「100周年への礎」を築いてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申しあげます。

平成22年12月

代表取締役社長

川喜多佑一

POST CARD

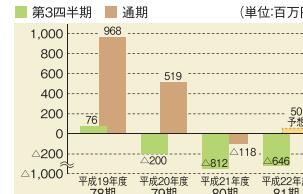
第3四半期の情報は、中面をご覧ください。

## 第3四半期の業績



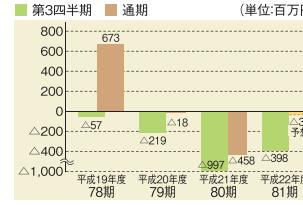
売上高 **17,451** 百万円 (前年同期比3.3%減)

### 営業利益



営業損失 **646** 百万円  
(前年同期は812百万円の損失)

### 純利益



純損失 **398** 百万円  
(前年同期は997百万円の損失)

売上高につきましては、新業態ショップ「モロゾフ銀座プリンの店」をはじめとした新規店、改装店のオープンや半生菓子の復調はあったものの、パレンタインデーやホワイトデーが暖冬の影響もあり計画を下回ったことに加え、個人消費の冷え込みや夏場の猛暑などの影響によりデリユース向けの洋生菓子が低調に推移し、17,451百万円(前年同期比3.3%減)となりました。

## 「上本町YUFURAカフェモロゾフ」オープン

2010年8月、大阪の上本町に開業した複合商業ビル「上本町YUFURA」にカフェモロゾフをオープンいたしました。カフェモロゾフは1階のイベント広場を見下ろす総ガラス張りの3階にあり、その上階にある新歌舞伎座の連続唐破風の外観が印象的です。カスタードプリンやデンマーククリーミチーズケーキなどの当社オリジナルスイーツに加え、本格的なパスタランチなどご提供しております。



## 「モロゾフ銀座プリンの店」オープン



2010年9月、東京の銀座三越百貨店の増床リニューアルに伴い、新業態ショップ「モロゾフ銀座プリンの店」をオープンいたしました。モロゾフのカスタードプリンは1962年、当時銀座にあった喫茶店のオリジナルメニューとして生まれました。発祥の地“銀座”で、プリンに特化した銀座オリジナルスイーツをご提供しております。



プリンをたのしむ  
定番 句 銀座   
をたのしむ

今後とも皆様に愛される店舗づくりに努めてまいります。

Topics  
新店情報



## MOROZOFF View



第81期 第3四半期報告書  
平成22年2月1日～平成22年10月31日

### モロゾフ株式会社

<http://www.morozoff.co.jp/>

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
特別口座の口座管理機関  
事務取扱場所 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
電話番号 0120-094-7777(通話料無料)  
返送先 〒540-8694 大阪東支店私書箱第455号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

モロゾフ商品の情報は中面をご覧ください。  
→

POST CARD

「進化する老舗」モロゾフだからできること

### CHRISTMAS Special Cake 2010

今年のモロゾフのクリスマスはご家庭で過ごされる方に向けて、『ファミリークリスマス』をお楽しみいただけけるラインナップに力を入れております。お子様にも安心してお召し上がりいただけるアルコール未使用のゼリー・やプリン、モロゾフの強みであるチーズケーキのクリスマス限定商品など、多様なニーズにお応えできるスイーツを取り揃えています。



▲白いデンマークチーズケーキ

### ST.VALENTINE'S DAY 2011

1932年2月、モロゾフは日本で初めてバレンタインチョコレートを発売いたしました。

2011年、モロゾフのバレンタインデーのテーマは「ときめき色の物語」。「色の数だけたくさんの幸せが生まれ、たくさんの愛や友情が深まりますように」という思いを込めて、お届けいたします。

1936年2月12日の英字新聞「ジャパンアンドパタイザ」に掲載されたモロゾフの広告▶



### Floraison ~フロレゾン~



バリエーション豊かなチョコレート、かわいいミニローズのブーケとカラフルなリボンのラッピングで、贈られた人に感動を与えるギフト。モロゾフバレンタインチョコレートの主力シリーズです。

### Special Morozoff ~スペシャルモロゾフ~



果実、お茶、コーヒー、お酒などの風味を効かせた彩り豊かで個性的なチョコレートを詰め合わせました。パッケージやチョコレートのデザインもエレガントで華やかです。

モロゾフのこだわり

## 「オデット」の変遷

チャイコフスキーの「白鳥の湖」のヒロイン、オデット姫のように上品でクラシックな中にもモダンなイメージを持つ、フレッシュバターの風味豊かな「オデット」。今回は、モロゾフのロングセラー商品「オデット」の現在に至るまでの変遷についてご紹介します。

1973

発売当初は直径約13cmもある薄い円盤型の焼菓子で、マカデミアナッツとアーモンド入りの2種類がありました。

1975

従来の「オデット」にバニラクリームをサンドした新しいタイプが加わり、パッケージにはシンプルなフォルムの缶を採用しました。

1976～1980

チョコレートクリーム、コーヒーチョコレート入りを追加しました。ロールタイプが初めて加わったのも、この頃でした。

2002

ミルクの風味が強いクリームやフレッシュバターを使うことで、さらにリッチな味わいに。

クッキー生地はバニラとチョコレートの2種類になりました。

2007

クリームサンドを丸から四角に、パッケージをペーパーに変更し、現在の形になりました。春は「さくら」、秋は「マロン」など、季節限定の味もお楽しみいただけます。

これからも一つひとつ丁寧にお作りし、お客様のもとへお届けいたします。

「オデット」の歴史や製造過程は、過去のMOROZOFF View(第80期第3四半期・第81期第1四半期)に掲載しておりますので、WEBサイトをご覧ください。

[http://www.morozoff.co.jp/ir/library\\_3.html](http://www.morozoff.co.jp/ir/library_3.html)