

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお喜び申し上げます。

当社を取り巻く環境は、景気に一部持ち直しの動きが見られたものの、所得の減少や雇用情勢の一層の悪化などから、個人消費が低迷を続ける厳しい状況で推移いたしました。

このような状況のもと、当社第80期第3四半期の業績は中面に記載のとおりとなりました。

また神戸2工場体制に向け建設を進めておりました西神新工場は、10月20日に無事竣工いたしました。これを機に、今後さらなる品質の安定向上、コスト低減、市場即応型供給体制の確立をはじめ、中期経営ビジョンである「中期経営計画の達成によるすべてのステークホルダーの満足度向上」の実現に向け、一層のステップアップを目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



平成21年12月  
*Morozoff View*  
 代表取締役社長 川喜多 佑一



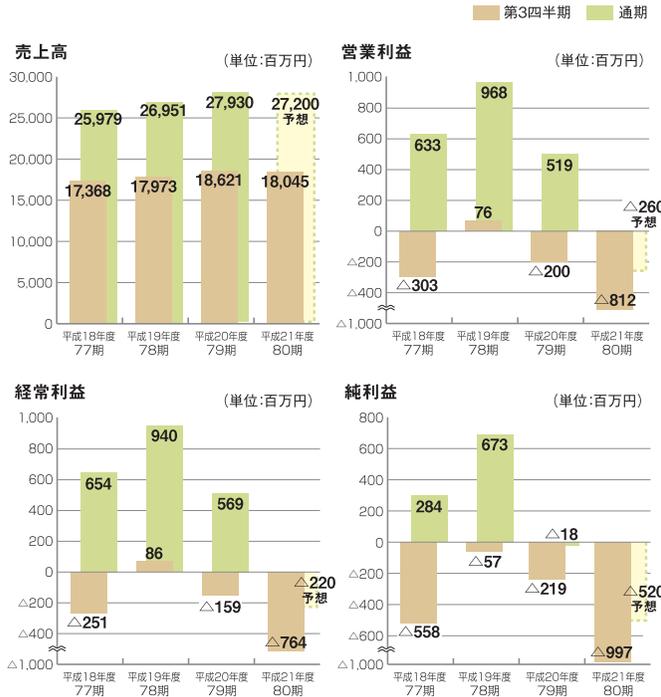
### ■ 第3四半期の業績

売上高 **18,045**百万円  
 (前年同期比3.1%減)

経常利益 **△764**百万円  
 (前年同期159百万円の損失)

営業利益 **△812**百万円  
 (前年同期200百万円の損失)

四半期純利益 **△997**百万円  
 (前年同期219百万円の損失)



### 業績概況Q&A

- Q** 売上高が前年より減少したのはなぜですか？  
**A** 様々なキャンペーンの展開や新商品の積極的投入などを行いました。個人消費の冷え込みに加えて天候不順の影響もあり、菓子部門、喫茶・レストラン部門ともに低調に推移しました。
- Q** 損失を計上したのはなぜですか？  
**A** 売上高の減少に加え、神戸御影工場の土地・建物の譲渡に伴う減損損失の計上などにより純損失となりました。
- Q** 西神新工場建設の目的は何ですか？  
**A** 神戸御影工場の機能を西神新工場に集約します。さらに、最新設備の導入による品質向上、品種拡大、コスト低減などを図るとともに環境に優しい工場を目指します。
- Q** 今後の見通しはどうでしょうか？  
**A** クリスマス、バレンタインデーなどのイベント展開で売上獲得を図るとともに、原価低減活動への取り組み強化、コストの削減により目標の達成に努めます。

*Merry Christmas*

クリスマスケーキはもちろん、パーソナルギフトとして最適なお手頃価格の商品を多彩にラインアップ。かわいらしいパッケージは毎年ご好評をいただいております。



料金後納  
郵便

POST CARD

第3四半期の情報は、中面をご覧ください。



## TOPICS



### ブロードランド リニューアル

しっとりまろやかな味わいが特徴の半生タイプのケーキ「ブロードランド」が新しく生まれ変わりました。味わいや形状に改良を加え、パッケージデザインも一新しました。

香り豊かなセイロンティーを使用した「ロイヤルミルクティーのマドレーヌ」やイタリア産マロンを贅沢に使った「ガトー オ マロン」など、季節限定商品も充実させ、豊富なラインアップを揃えています。



ロイヤルミルクティーのマドレーヌ(上)、ガトー オ マロン(下) (ともに9月～翌年2月中旬限定販売)



### モロゾフのこだわり 「オデット」～歴史～

バターとアーモンドを贅沢に使った  
ラングドシャタイプのクッキー「オデット」。  
今から36年前の1973年12月に誕生しました。

ネーミングの由来は、チャイコフスキーの「白鳥の湖」に登場するヒロイン「オデット姫」。上品でクラシックな中にもモダンなイメージを持つことから名づけられました。

当時は販売員が赤いワンピースを着て「オデット姫」の姿で商品紹介をしていたとのエピソードも残っています。

発売当初はマカデミアナッツとアーモンド入りの2種類で、直径13cmもある円盤形でした。



▲「オデット」発売当時のカタログより

その後、様々な改良が重ねられ、現在のクリームサンドとロールタイプになりました。

これからも手土産や家族団らんのお供としてお客様に長く愛されるよう、大切に作ってまいります。

# MOROZOFF View

## 第80期第3四半期報告書

平成21年2月1日～平成21年10月31日



モロゾフ株式会社

www.morozoff.co.jp

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
特別口座の口座管理機関 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
事務取扱場所 ☎0120-094-777 (通話料無料)  
返送先 〒540-8694 大阪東支店私書箱第455号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部